图书馆图书和软硬件集中采购中存在的问题及解 决对策

Problem and Countermeasure in Centralized Procurement of Library Books. Hardwares and Softwares

周 明 **ZHOU Ming**

(南宁市少年儿童图书馆,广西南宁 530022)

(Nanning City Children's Library, Nanning, Guangxi, 530022, China)

摘要:在阐述图书馆图书和软硬件集中采购形式的基础上,分析图书馆图书和软硬件集中采购中存在的问题, 并对应地提出解决问题的建议。

关键词:图书馆 图书 软件 硬件 集中采购 问题 对策

中图法分类号:G253.1 文献标识码:A 文章编号:1002-7378(2013)01-0058-04

Abstract: Centralized procurement forms were expounded in library books, hardwares and softwares, in which current problems were analyzed, and corresponding solutions were sug-

Key words: library, books, software, hardware, centralized purchasing, problem, countermeas-

集中采购是政府采购中与分散采购相对应的一 种形式,是目前图书馆图书和软硬件采购的主要方 式。图书馆图书和软硬件集中采购,对规范图书馆 采购业务,规避风险起到了很大的作用,在实际操作 中,也确实取得了一定的经费使用效益。但是同时 也要看到,图书馆图书和软硬件集中采购并不是图 书馆文献采购的唯一方式,招标并不必然等同于杜 绝商业贿赂,由于各方面的原因,在一定情况下反而 可能对图书馆文献资源建设产生或大或小的影响。 为此,本文在阐述图书馆图书和软硬件集中采购形 式的基础上,分析图书馆图书和软硬件集中采购中 存在的问题,并对应地提出解决问题的建议,为图书 馆图书和软硬件集中采购提供参考。

图书馆图书和软硬件集中采购形式[1~3]

政府采购的法规中明确指出政府集中采购一共

收稿日期:2012-12-20

修回日期:2013-01-16

作者简介:周明(1977-),女,馆员,主要从事图书馆建设与管 理工作。

有6种方式:公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一 来源采购、询价和国务院政府采购监督管理部门认 定的其他采购方式。公开招标采购是一种由招标人 (一般由采购代理机构地方政府集中采购中心代理) 按照法定程序,在报纸、网络等公共媒体上发布招标 公告,认为自己符合条件的全国各地供应商都可以 平等参加投标竞争,从中择优选择中标商的采购方 式;公开招标采购也称无限竞争性招标采购,其公开 度高,竞争充分,采购成本比较高,时间较长,程序也 比较复杂。邀请招标采购是招标人以投标邀请书的 方式邀请特定的法人或者其他组织投标的采购方 式;这种采购方式由于参加投标的供应商数量有限, 可以节省招标的费用,缩短招标的时间,增加投标人 的中标机率,对招投标双方都有一定好处,但是其限 制了竞争范围,可能会把一些很有实力的竞争者排 除在外。竞争性谈判采购是采购人(或采购代理机 构地方政府集中采购中心)邀请三家以上供应商就 采购事宜进行谈判的采购方式;一般情况下,竞争性 谈判采购也会和公开招标一样在公共媒体上发布招 标公告,主要来参与投标的符合条件的供应商有三

家以上,采购工作就可以按程序开展;竞争性谈判采 购的时间短,成本低,程序简单。询价采购是对几个 供应商(通常至少三家)的报价进行比较以确保价格 具有竞争性的一种采购方式。询价采购是邀请报价 的货物规格标准统一,有可比性,只允许供应商提供 一个报价,采购合同授予符合采购实体需求的最低 报价的供应商。单一来源采购是指达到了限额标准 和公开招标数额标准,但是所购商品的来源渠道单 一,或属专利、首次制造、合同追加、原有采购项目的 后续扩充和发生了不可预见紧急情况不能从其他供 应商处采购的采购方式;单一来源采购没有竞争性。 图书馆图书和 20 万元以上的软硬件采购主要采用 公开招标、竞争性谈判两种方式,这是图书馆每年专 项预算批复下来时,市政府就给定的采购方式。公 开招标与竞争性谈判两种方式的主要区别在干评审 方法不同,公开招标方式使用的评审方法一般是综 合评标法,竞争性谈判方式使用的评审方法一般是 最低评标价法。近年来,为体现充分的公平竞争原 则,防止腐败现象,财政部门很少同意采用单一来源 采购和询价方式进行采购。当然,图书馆可以通过 申请更改采购方式来取得这两种采购方式。比如询 价采购,图书馆可以向上级主管部门提交实施某项 询价采购的申请报告及相关资料,由采购管理部门 审批,成立询价小组,询价小组根据采购需求,从符 合条件的供应商选取不少于三家的被询价供应商, 并向其发出询价通知书,要求其一次报出不得更改 的价格,最后根据符合采购需求、质量和服务相等而 且报价最低的原则向上级采购管理部门推荐,或经 上级采购部门授权,直接确定中标供应商。从目前 图书馆的实际情况来看,申请采用单一来源采购和 询价方式进行采购的理由一定要足够充分,否则不 容易被采纳。但是如果是申请公开招标和竞争性谈 判之间互换,则比较容易被审批通过。现在有一些 改进的做法,即20万元以下的软硬件采购可以采用 网上协议供货的采购方式。协议供货也是属于公开 招标方式,只是操作程序和履行合同的方式不同而 已,但是能够降低采购成本,缩短采购时间,提高采

2 图书馆图书和软硬件集中采购的一些主要问题

2.1 公开招标时间长,影响图书更新率

为了真正体现公开、公平、公正原则,公开招标 是政府集中采购的主要方式。以市级公共图书馆为

列,每年的文献购置经费是被列入图书馆专项经费 预算中,每年购书预算经费一般都要到三月份才能 审批下来,图书馆做好图书服务采购需求等材料后 向政府集中采购中心提出以市财政局采购监督办公 室要求的采购方式进行集中采购委托申请。在招标 实施阶段,又有拟定、审批招标采购文件,竞标商购 买采购文件参加投标、开标、评标,再到与中标商签 订合同、向市财政局采购监督办公室进行合同备案、 向市财政局申请支付等等。如果是属于追加经费或 预算外经费,在向政府集中采购中心提出集中采购 申请前,还需向市财政局专管部门申请使用此图书 采购经费,市财政局审批后,还要向市财政局采购监 督办公室申请以哪种采购方式进行采购等等。这些 都需要一段时间,少则一个月,多则长达几个月。如 果再遇到流标,又要面临重新招标等问题,需要时间 就更长了。这样一来,图书馆一般要到下半年才能 采购到新书,不但造成采编工作积压,也影响图书采 购的连续性,影响全年采访任务的完成,更难提高本 馆图书更新率,如果图书馆藏书不能及时更新,内容 不够丰富新颖,就不能吸引读者,更谈不上提供优质 服务。

2.2 使用最低评标价法,影响图书质量和图书馆的管理与服务质量

集中招标采购时,如果使用的评审方法是最低评标价法,就会竞标报价最低者中标。不可否认,降低采购成本是实施集中采购招标的一个重要目的,但是在当前图书供应商能够提供的折扣空间不大,要保证最低价中标,只能在图书质量、服务等方面做文章。当然,最低价中标的并不都是劣质书商,不排除有供应商通过"走量"来降低成本,从而报出最低价的可能性,但是在当前市场竞争激烈的情况下,殊为少数。

最低价中标很可能会造成图书质量低和承诺服务不对现等问题。因为在竞标时,不少投标商为了赢得中标资格,会以低价和提供多项服务赢取高分。有些恶意的投标商,还简单地认为主要以低价先把标投下来了,再具体跟招标人谈妥,不去考虑自己是否符合招标文件里的具体要求;再加上,由于是低价中标,其中间利润率就低了,所以,在中标后的实际履约过程中总是出现不近人意的问题,诸如:新书少,旧书多,没有投标人所需图书,甚至还出现有盗版、不健康的图书现象;质量高、学术性强的专业书籍和少儿优秀图书到货率低,而小说类、休闲娱乐类多;书商提供的图书编目数据往往不是太简单就是

错误太多,很多时候图书馆工作人员宁愿自己重新加工一条数据,也不愿修改书商提供的数据,加大了图书馆采编工作的工作量。这些问题不仅会影响图书馆的基础业务工作、馆藏质量,还会影响到图书馆整个藏书体系的建设。

使用最低评标价法很难买到所需软件造成业务 管理和服务水平低下。图书馆自动化管理是现代化 发展的必然结果,它代表着一个图书馆的业务管理 水平和服务水平。图书馆集群自动化管理系统是面 向图书馆业务管理和读者服务而设计的应用软件系 统。如今,自动化管理系统的选择不单要考虑图书 编目、流通、期刊管理、书目查询和参考咨询等业务 功能,还要包括资源共享、联合服务、自助借还等方 面。很多时候,一款应用软件系统不能说它是好是 坏,只能说它是否合适该图书馆的发展需要。举例 说,南宁市为加强公共文化服务体系建设,建立实 用、便捷、高效的公共文化服务网络,拟进行城乡一 体化联合图书馆建设,在南宁市各城区和中小学图 书馆实现图书借阅"一卡通",实现全市图书馆资源 的共建共享。如果各级图书馆进行图书馆集群自动 化管理系统招标采购时,使用的是最低评标价法,后 果很可能就是各级图书馆采购回来的软件是各种各 样的,不同公司研发的,兼容性差,就不可能实现无 缝链接和资源共享,很难实现南宁市城乡一体化联 合图书馆建设。

使用最低评标价法会把优秀的书商提前挤出竞 争队列流失高质量的图书。一般地,具有信誉好、资 金雄厚、图书质量好、图书品种齐全、服务态度好,并 拥有一支专业的、素质好的服务队伍的书商,就可以 称为优秀的书商。据了解,图书的价格主要整个图 书市场价格、受同类书价格和市场供求的影响,图书 的价格主要由图书印刷成本、预期利润、作者稿酬、 批销商折扣和销售税金五大部分构成。通常情况 下,图书的印刷成本大约占图书定价的 30 % 左右, 作者版权税占 10%左右,出版社利润占 15%左右, 给批发商折扣大约 10 % 左右,零售商折扣大约 35 % 左右。很明显,新书低于5折,书商根本赚不到钱, 也就是说在图书招标中,如果以低于 5 折的新书报 价来赢得中标资格的书商要想保证利润,只能通过 从各种渠道提供那些质量差、成本低的旧书等手段, 无法满足图书馆的馆藏要求。而优秀、信誉好的书 商是不太可能自降身价、不计成本地去参与这种招 标,也就等同于把他们提前挤出竞争队列。

3 解决图书馆图书和软硬件集中采购问题 的对策

3.1 改革创新,简化采购流程

要提高政府集中采购行政效率,解决集中采购 时间过长的关键问题,一是要不断创新采购制度,改 进管理手段和方式,明确各单位的责任分工。比如, 制定出台政府采购单位责任制等相关制度,建立健 全各采购工作责任制,明确采购工作各单位的职责 权利,实现各司其责,避免因职责不清发生扯皮,促 进采购效率的提高。二是减少审批环节,优化采购 流程,缩减采购周期。比如,与往年类似的项目采 购,对信用度好(每年可由招标人或相关部门反馈意 见)投标书商,可考虑减少各项审批环节;小额、零星 项目的采购,可多采用网上协议供货的公开招标方 式。三是实现全流程的电子化政府采购。目前,很 多地方的预算经费使用申请有专门的 OA 系统,政 府集中采购申请又有专门的采购系统,到最后支付 还有另外一个支付系统,各系统之间不互通,不相 连,操作烦琐、复杂,时间长。据了解,深圳市政府采 购子系统上接预算经费使用库,下联国库集中支付, 同时外接深圳市政府集中采购中心采购管理信息系 统,实现了从预算经费申请使用到采购申请、执行与 完成支付等系列工作的电子化运作,大大缩短了采 购周期。

3.2 选择有实力的供应商,并与中标书商加强沟通在招标前,政府集中采购中心既要请相关部门对竞标商的资质、信誉、注册资金等进行审查,还应该对投标商的业务规模、技术力量和综合实力有一定的要求,最好还要拥有一定面积的图书卖场,从而避免一些恶意的中介商参与竞标。为方便图书馆图书采购与监督,应优先考虑本地实力派书商(如在南宁,广西新华书店和南宁书城,就是公认的实力派书商)。当然,为兼顾外地优秀书商,在采购经费足够大的情况下,可以考虑分为两个标,一个是本地的,一个可以是外地的。为了避免恶性竞争,应因地制异的预先设定合理的折扣中间值,投标的价格应该在这中间值上下小幅浮动,利于图书馆以优惠的价格采购到高质量的所需图书,也保证供应商也有一定的利润空间。

图书采购中标后,有些图书馆与书商除签订定合同时需要见面外,之后一年采购图书几乎没什么沟通,即使是采购不到自己所需图书,也很少与书商沟通,一味地认为此书商就这个水平,是它中标也只

有自认倒霉。图书馆采访人员应该要和中标书商的多联系,多提建议和要求:就图书品种、图书质量、采访和编目数据、自动化系统、馆藏、图书查重等问题进行详细沟通,还可以和书商一起去参加全国书市展会等等,从而增进中标书商对本馆藏书的特点和需求的了解,并积极约束和监管书商,尤其对图书的到馆时间、图书质量、图书编目和服务等进行严格控制,按合同办事。

3.3 解决图书招标采购结余款问题

目前,图书馆的图书采购多数采用公开招标的 方式,并以图书采购预算经费码洋(全部图书定价的 总额)来进行采购,由于存在折扣问题,所以都会产 生结余款。所谓结余款,是政府采用集中采购省下 来的经费,归当地财政所有,当图书馆再申请使用 时,当地政府可以同意也可以不同意。为能购买更 多的图书,一般情况下,图书馆都会向当地财政局打 报告申请使用结余款继续购置图书,这样一来,还要 通过政府集中采购中心再一次进行公开招标,又会 产生结余款,这样反反复复,既浪费人力、物力,又影 响图书采购工作。建议图书招标采购直接采用实洋 (图书的实际价格,实 \hat{x}) = 图书定价 \hat{x} 数量 \hat{x} 折扣) 来招标,在设定新书最低折扣之上进行报价,这样就 不会产生结余款,既用足了图书采购预算经费,又省 了很多操作程序,节省了人力和物力,满足了图书馆 对图书质量、速度的要求。例如:图书的采购预算经 费为 50 万元。如果采用码洋来招标,中标书商给出 的折扣为 7.8 折,则 39 万元(50 万元×0.78=39 万 元)是中标价格(图书馆要支付给书商的金额),还有 11 万元(50 万元×(1-0.78)=11 万元)为采购结 余款,图书馆可申请并得到市财政同意后,使用这 11 万元再购买图书,还是使用码洋来招标,如中标 书商是以7折中标,则还会有3.3万元(11万元× (1-0.7)=3.3 万元)结余款,这样下去总会有结余 款(一般,对于小额结余款,市财政不再同意图书馆 申请继续使用);但如果采用实洋来招标,在招标评 审过程的报价环节中,只要求投标商报出其投标折 扣,就可以算出其报价,比如,中标书商给出的折扣

为 7.8 折,那么,图书馆就会有 64.1026 万元(50 万元÷0.78=64.1026 万元)的采购经费用于向中标书商购置图书,但是图书馆支付给中标书商只是图书采购预算经费 50 万元。

3.4 增加图书馆自主采购的图书经费

2011 年起,在全国掀起公共图书馆免费开放的高潮,文化部、财政部联合下文,要求各级财政部门加强公共图书馆免费开放的经费保障工作,充分表明了党和政府促进公共文化服务公益性、均等性、基本性和便利性,保障公民基本文化权益的决心和信心。作者认为,这里面包涵着图书馆自由与责任及公民文化自由与权益两层含义。对于图书馆,应该有收集文献资料的自主权利与责任,因为它能保障广大读者接受文化的自由权利。

我们知道,图书馆具有收藏地方文献等特色文献资源的责任(以南宁市为例,市图书馆每年有收藏地方志、年鉴、当地作家作品、东盟各国人文历史等方面的文献要求;市少儿图书馆每年有收藏2000册以上优秀连环画、低幼读物等要求),而中标书商无法系统地、连续地提供适合馆藏特色的文献资料,很难完成采购任务,有的图书馆只好加大图书复本数来弥补特色文献种类的不足,以完成合同金额,这样无疑是一种浪费。为了保证图书馆馆藏的完整与特色性,每年应该在专项预算中增加图书馆自主采购(分散采购)的图书经费,这样,图书馆就可以按照自己的馆藏发展规划有目的、有计划地去信誉高、质量好的书店进行现场采购,以补充图书公开招标带来的不足。

参考文献:

- [1] 王瑞亨. 高校图书馆图书集中采购问题探讨[J]. 农业 网络信息,2008(6):109-110,113.
- [2] 王渝. 高校图书馆文献集中采购的相关问题[J]. 网络财富,2009(18):132-133.
- [3] 梁晓天,余玲.图书资料招标采购的实践与思考[J].图 书馆论坛,2002(6):52-53.

(责任编辑:邓大玉)