

⑨  
45-48

# 对拓展广西医科院校计算机 管理工作若干问题的思考 Consideration of Expanding the Computerization - Management of Medical Universities, Colleges and Schools in Guangxi

姚启超  
Yao Qichao

G 647

(广西医科大学 广西南宁市滨湖路6号 530021)

(Guangxi Medical University, 6 Binhu Road, Nanning, Guangxi, 530021)

A

**摘要** 以广西医科大学应用电子计算机进行学校管理工作的现状为例,提出了若干解决困境的对策,以求通过交流,促进广西医科院校电子计算机管理工作的应用与发展。

**关键词** 医科院校 计算机管理

高校 学校管理工作

**Abstract** Based on the current status of application of Computer to the management of Guangxi Medical University, solutions for the difficult position of Computerization in the management were proposed, which might promote the application and development on the management of medical universities, colleges and schools in Guangxi.

**Key words** Medical University, College, School, Computerization - Management

改革开放以来,随着我国国民经济的迅速发展,学校的规模扩大、专业增多,结构复杂,相应管理工作的要求也越来越高。然而,由于种种原因,学校的管理工作仍基本停留在传统的手工操作方式上,这种落后的管理方式与现代化的教学、科研内容很不相适应。因此,如何用现代化的工具——计算机来实现管理工作现代化,成了学校管理部门一个急需解决的课题。

近年来,各学校纷纷在这一问题上进行探索、实践。广西医科院校在运用计算机进行管理上起步较晚,不仅与先进省份兄弟院校有较大的距离,而且也落后于区内一些理工院校。管理工作计算机化的浪潮对我们既是一次严峻的挑战,同时也是一次缩短与先进学校差距的机遇,面对这挑战和机遇,我们应正视所面临的问题,找出差距,研究对策。

本文以广西医科大学应用电子计算机进行学校管理工作的现状和面临的困境为例,提出若干解决困境的对策,以求“抛砖引玉”,通过交流,促进广西医科院校计算机管理工作的应用与发展。

1994-12-06 收稿。

1994-12-15 修回。

## 1 广西医科大学计算机管理工作现状

经过几年的摸索,广西医科大学在计算机管理方面的开发和应用工作已取得初步成绩,主要表现在:

(1)建立了校长办公室领导下的计算机室,负责全校的计算机管理工作;

(2)购置了14台计算机用于管理,其中486机1台,386机9台,286机4台,除此外,还有2台电脑打字机,1套光盘设备;

(3)一些工作已用计算机参与管理,所使用的软件有:

《通用会计核算系统》、《高校学生信息管理系统》、《医学情报检索系统》、《工资核算系统》、《高校实验室计算机综合管理系统》、《高校设备管理系统》、《全国学位授予信息数据申报系统》、《研究生分配信息数据录入系统》、《职工宿舍水电费及电话费管理系统》、《广西医科大学学报计算机排版系统》、《教育事业信息统计与分析管理系统》、《CET考试管理系统》等。

计算机的应用,有的加快了工作效率;有的使管理工作更规范化、能精确地计算、及时地打印报表;有的扩展了管理功能,做了人工想做而又无法做到的事……,从不同侧面体现了计算机管理工作的优越性,破除了人们对计算机的神秘感,增强了人们对使用计算机进行管理的信心。同时,也在应用中培养了一批计算机的专门人才。这些人才大部分成了所在部门计算机管理工作的骨干,对学校的计算机管理工作起到了推动作用。由于这些应用项目的“示范”作用,现在不少部门都在积极创造条件,准备用计算机参与管理工作。

## 2 当前工作中面临的困境

广西医科大学在计算机管理工作上虽然取得了一些成绩,但应该看到,就整体而言,仍处于低水平的初期发展阶段。主要表现在:

(1)应用项目少,目前已应用于管理方面的项目仅十几个;

(2)应用项目小,没有一个项目的功能可覆盖该部门的全部管理工作,以应用最多的财务部门为例,也只能代替部分手工作业;

(3)各项目之间基本独立、互无联系,且缺少完整的文档资料,这些缺少文档的“个体”项目给软件维护工作带来了不少麻烦,更给以后联网等高层次工作增加困难;

(4)计算机发展基金不足,致使有些项目已有软件,却因无钱购置硬件而难以开展工作,更难以开发新的项目;

(5)计算机专职技术人员严重不足,计算机室仅一个软件人员,两个操作员,软件人员每天忙于应付软、硬件维护,操作员忙于文字处理工作,计算机室几乎成了“电脑打字室”,致使有的应用部门想开发一些项目,却因缺少计算机人员的配合而无法实现,既挫伤了人们应用计算机的积极性,又影响了一些管理工作的顺利开展。

(6)和理工大学相比,计算机知识在医科院校中普及率较低。这种状况既制约了计算机管理工作的进一步发展,同时,又使已购置的一些计算机利用率不高,降低了现有设备的效益。

## 3 解决困境的对策

据了解,目前在广西医科院校中都不同程度地存在着类似广西医科大学计算机管理工作的现状和困境。笔者认为,要走出困境,可选择如下对策:

(1)加强对计算机管理工作的领导 计算机管理的推广应用工作是一个涉及面广,技术要求复杂,周期较长的系统工程。许多计算机工作开展较好的单位的经验证明,只有单位领导高度重视,直接负责并参与整个工程的组织管理工作,及时协调、解决各部门之间存在的各种问题,并在人力、财力、物力上给以充分的保证,才能使工程得以顺利进行。

(2)健全计算机职能机构,尽快落实专业人员 广西医科院校计算机管理工作进展缓慢的一个重要原因是计算机管理机构不健全,专业人员明显不足。为扭转这一被动局面,需尽快组建成立计算中心,并采取集中本单位人才和引进专门人才等多种方式,集中一批专职计算机人员,以确保全校的计算机管理、规划及项目开发、推广工作能顺利进行。

(3)拓宽筹款渠道,加大投资力度 现高等学校普遍存在经费不足现象,广西医科院校中,除个别学校外,这一现象尤显突出。在计算机管理上要有超前意识,各院校如能从有限的经费来源中“挤”出一部份资金,再通过各种渠道筹集一部份资金,这样,每年拿出十几万元专款用于计算机项目的开发、应用及购置设备,那么,几年之内就可使各学校的计算机管理工作大为改观。

(4)抓紧新项目的研制、开发、推广工作 在校领导的统一领导下,由校计算中心专职负责对全校的计算机管理工作进行宏观管理。抓好总体规划工作,建立长、中、短期目标,既立足当前,又考虑长远,采用分期投资,分阶段实施的方法,在各学校中逐步建立校园网,最终实现广西医科院校之间、各院校与上级主管部门之间的数据传输,数据共享和办公自动化。具体开发项目,由校计算中心和应用部门负责人及该部门电脑骨干联合研制。

在应用软件方式上,可采取如下几种方法:

——引进软件。对那些成熟的适合于医科院校情况的软件可直接引进,在这方面,广西医科大学已有先例。如:财务部门引进广西大学《通用会计核算系统》,由于该软件通用性强,适合高校财务部门使用,引进后立刻就能用上,收到了事半功倍的效果。在现阶段各校计算机技术人员不足的情况下,这是开发应用项目的主要方式,就是以后力量加强了,这仍可作为一种重要方式。

——改编软件。在引进外单位软件的基础上,根据需要,改编部分软件,扩展一些功能,以适应本单位的具体情况。广西医科大学引进的《高等学校学生信息管理系统》,经改编后,扩展了部分功能,已成功地应用于学生的成绩管理。

——自行研制。各校计算机技术力量加强了,也可组织学校的计算机人员自行编制软件。这类软件,由于是根据本单位情况编制,适用性强。如能在兄弟单位推广,还能适当收回部分成本。

——联合开发。可与区内计算机专业单位联合开发软件 如广西医科大学和广西计算中心联合开发的《营养评价与营养配餐电脑》,取得了满意的效果。此外,还可与条件相类似的兄弟院校以联合开发等方式来编制软件。

(5)强化专业人员技术培训,做好计算机知识普及工作。计算机作为一门新兴的学科,发展速度极快,一个计算机技术人员,几个月不注意收集信息、加强学习,知识就有可能老化。所以,除计算机人员本身注意不断学习外,学校还应加强对他们进行高层次的培训。通过有计划的选拔一些素质高、有事业心的人员送往发达国家进行考查,或送到国内有关大专院校进修、去计算机厂家学习等方式提高他们的业务水平,不断更新知识。

与此同时,学校各部门应注意培养既熟悉业务又懂计算机应用的复合型人才,并以他们为

骨干,带动本部门的计算机应用工作。对这些人员,要求能够进行一般性软件维护,根据本部门的要求,解决软件运行过程中出现的问题,使系统得以逐步完善。

对于一般管理干部,通过举办各种类型的学习班等方式,组织他们学习有关计算机的知识。一些计算机应用得较好的地区和单位,把在岗人员能否掌握计算机基础知识作为考核干部的一个基本条件;广西医科大学计算机教研室近年来利用他们的设备为全校教职工举办了多期计算机学习班。实践证明,这些都是普及、推广计算机应用行之有效的办法。

(6)注重国内外的信息交流 高等学校有其得天独厚的有利条件,各校都有一些校友在国外学习、工作,可通过各种方式,请他们将国外先进的计算机技术和信息带回母校。另外,各校与国外一些医科院校常有学术交流活动,可利用这些活动学习发达国家的计算机管理经验,获取先进的技术和信息。总之,采用“派出去、请进来”等方式,学习、借鉴国外先进经验,以提高我们的管理水平,逐步缩小与先进国家的差距。

此外,各院校之间要加强联系,互相交流信息、软件,以求共同提高,同时,还应加强与计算机专业单位及计算机技术力量较强单位的横向联系,争取他们的帮助和支持,尽快提高自己的实力。

(7)建立必要的竞争机制 可通过建立奖惩制度等方式,鼓励计算机人员多出成果,应用部门早上项目。对成绩突出的部门和个人给以一定的精神和物质奖励,调动各方面的积极性,促进计算机管理工作的尽快发展。

(8)建立严格的操作、管理制度,确保正在应用的项目能充分发挥作用 对正在应用的计算机项目,建立严格的硬件、软件管理制度,规定操作人员的工作职责和工作权限,以确保机房设备及软件、数据的安全和计算机的正常运转,使系统功能充分发挥作用,并在运行中得到不断的扩充和完善。

#### 参考文献

- 1 张太行. 信息网络建设与提高高校管理水平. 高等教育研究, 1992; (2): 91~92.
- 2 李晓波, 张晓阳. 试论高校信息工作与办公自动化. 镇江师专学报, 1993, (2): 128~131.
- 3 冯鉴生. 会计核算软件的数据库设计. 94 广西计算机用户协会年会学术交流论文集, 1994, 10, 52~55.
- 4 区进明, 等. 营养评价与营养配餐电脑. 中国微计算机学会七届年会会议论文集(下集), 1990, 09.

(责任编辑 莫鼎新)

## 广西银杏开发有限责任公司在桂林成立

经广西壮族自治区人民政府批准,正在建立高效银杏产业,加速广西贫困山区经济发展的“广西桂林桂海银杏开发有限责任公司”日前在广西植物研究所挂牌成立。广西壮族自治区人民政府副主席徐炳松等区、市领导出席了成立大会,并表示了热烈祝贺。

(李才华)